

1.) Wyjaśnij pojęcie metodyki. Dokonaj klasyfikacji metodyk zarządzania projektami

Metodyka = metody + narzędzia + wiedza

Metodyka – powiązane ze sobą metody, techniki, reguły i praktyki oraz wiedza jak je stosować.

Metodyki:

- ciężkie (sformalizowane, prowadzące projekt od punktu do punktu) PRINCE2, PMI)
- zwinne (mniej sformalizowane) SCRUM, kanban, TOP10.

2.) W pewnym projekcie zaplanowany budżet wynosi 10^6 PLN. W pierwszym miesiącu zaplanowano do wykonania zadania: A(50k PLN), B(100k PLN), C(50k PLN). Po zakończeniu pierwszego miesiąca okazało się, że wykonano zadania A i B i wydano 250 k PLN. Oblicz ile wyniesie w takim przypadku szacowany rzeczywisty koszt tego projektu.

BAC - zaplanowany budżet = 1,000,000zł

EV - zaplanowany koszt wykonania zadań = A+B = 150k PLN

EAC - szacowany koszt końcowy

AC - to co wydaliśmy do tej pory

ETC - to co jeszcze przewidujemy wydać

BAC - aktualna wysokość budżetu końcowego

EV = 150k PLN

$EAC = BAC * AC(\text{rzeczywisty koszt}) / EV(\text{planowany koszt})$

$EAC = AC + ((BAC - EV) / CPI) = BAC * (AC / EV)$

$$EAC = 1,000,000 * 250,000 / 150,000 = 1,666,666.66 \text{ PLN}$$

3.) Co to jest postawa proaktywna?

Postawa proaktywna – postawa, gdzie osoba widzi szanse, możliwości rozwoju, bierze sprawy w swoje ręce i podejmuje wybory. Jest przeciwieństwem postawy reaktywnej, w której osoba widzi same przeszkody i zagrożenia. Np. „Mam za dużo obowiązków. Musze coś z tym zrobić” zamiast „nie mam na nic czasu”

4.) Narysuj schemat zarządzania ryzykiem. Co to jest przeniesienie ryzyka?

Identyfikacja Szacowanie Przepisanie właściciela ryzyka Plany mitygacji
Śledzenie Kontrola

Przeniesienie ryzyka – zabezpieczenie się przed ewentualnymi skutkami, przeniesienie ich na kogoś innego np. wykupienie ubezpieczenia. => Konsekwencje te same, ale koszty ponosi ubezpieczyciel.

5.) Proszę wyjaśnić co rozumiemy pod pojęciem ryzyka w projekcie oraz dokonać klasyfikacji metod radzenia sobie z ryzykiem.

Ryzyko w projekcie to miara prawdopodobieństwa i istotności wystąpienia zdarzeń niepomyślnych/ trudnych/ problemów ale również zdarzeń pomyślnych/sukcesów.

$$|\text{RYZYKO}| = \text{prawdopodobieństwo} * \text{wpływ}$$

Metody radzenia sobie z ryzykiem: redukcja prawdopodobieństwa, redukcja wpływu, przeniesienie ryzyka, przyjęcie ryzyka.

6.) Na rysunku przedstawiono fragment diagramu Gantta dla pewnego projektu. Na podstawie tego diagramu można obliczyć wartość wskaźnika EV w metodzie EVM w dniu 2.2.2008

$$EV = 12k \text{ PLN} + 5k \text{ PLN} = 17k \text{ PLN}$$

7.) W kierowanym przez siebie projekcie wartości współczynników metody EVM są następujące: EV = 7362 PLN, BCWS = 8232 PLN. Oblicz wartość SV w tym projekcie.

$SV = BCWP(\text{Planowany koszt wykonanej pracy}) - BCWS(\text{planowany koszt})$

$SV = EV(\text{koszt wykonanej pracy}) - PV(\text{planowany koszt})$

$SV = 7362 - 8232 = -870 \text{ PLN.}$

8.) Proszę zdefiniować model referencyjny procesów zarządzania projektem wg PMBOK

Procesy inicjacji ->procesy planowania - >Procesy wykonawcze <-> procesy kontrolne ->procesy planowanie/procesy końcowe

9.) Zarządzanie projektem to: wykorzystywanie kombinacji wiedzy, umiejętności, technik i narzędzi związanych z przedsięwzięciem, w celu zaspokojenia oczekiwań potrzeb udziałowców

10.) Klasyczne metody walki z ryzykiem w projekcie to: transfer, podjęcie, redukcja zagrożeń

11.) Jeśli w metodzie EVM współczynnik $EV=10$, a $SV=15$, to odchylenie między wartością zarobioną, a rzeczywistymi kosztami wynosi:

$SV (\text{Schedule Variance}) = EV - PV$

$PV = EV - SV = 10 - 15 = -5$

12.)Procesy zarządzania projektami IT wg PMBOK, to: inicjacji, planowania, kontrolne, wykonawcze, końcowe

13.) Do metodyk zwinnych należy: XP

14.) Punktem wyjścia przy planowaniu projektu w metodyce Prince 2 jest: budowa WBS, budowa sieci PERT

15.) Składniki projektu wg PMBOK to: aktywność, funkcja, zadanie

16.) Następujący obszar nie jest obszarem zarządzania projektami IT w podejściu PMBOK: zarządzanie podwykonawcami

17.) Zmiana może mieć charakter projektu lub usprawnienia. O kwalifikacji decyduje: budżet

18.) Mamy do czynienia z projektem informatycznym o jasno zdefiniowanym celu. Cel ten można osiągnąć na wiele różnych sposobów, z których żaden nie jest wyraźnie optymalny. W takim przypadku najlepiej będzie zastosować metodykę z grupy: APF

19.) Zasada PDCA jest ważną, szóstą metodą zarządzania jakością W projekcie prowadzonym z wykorzystaniem metody CCPM przewidzianym na 6 miesięcy, w 19 tygodniu wykorzystanie bufora wynosiło 60%. W takim przypadku PM powinien: zwiększyć intensywność monitorowania projektu

20.) Projekt IT kończy się, gdy (według modelu klasycznego): zostaną osiągnięte cele projektu, wiadomo, że cele projektu nie zostaną osiągnięte

21.) Stan i sprawność zespołu projektowego może być zmierzony metryką: EQ

22.) Następujące 8 fraz: definicja wymagań, Analiza wymagań, Projekt wstępny, Projekt szczegółowy, Implementacja, Testy integracyjne, Testy akceptacyjne, eksploatacja i pielęgnacja jest charakterystyczna dla metodyki: NASA