

Imię	Nazwisko	Nr indeksu	Grupa

Σ	
---	--

ZPR/PPIT data: _____

Test wielokrotnego wyboru, Uwaga: poprawna może być jedna, dwie, trzy lub żadna odpowiedź. Należy zaznaczyć wszystkie prawidłowe odpowiedzi

1. Które z określeń nie jest charakterystyczne dla działalności projektowej. Projekt jest:

- a) ukierunkowany na wytworzenie unikalnego produktu
- a) działalnością czasową
- b) zawsze działalnością krytyczną dla przedsiębiorstwa

2. Które ze stwierdzeń dotyczących struktury podziału prac jest prawdziwe:

- a) WBS przedstawia pakiety prac uporządkowane w postaci liniowej, niestrukturalizowanej listy
- b) każdy element WBS reprezentuje cechę produktu projektu
- c) WBS przedstawia wszystkie zadania, które muszą być wykonane w projekcie
- d) WBS jest opracowywany przez sponsora projektu i pozostałych udziałowców

3. Plan dokumentu Plan Zarządzania Projektem Informatycznym według normy IEEE1058.1 powinien zawierać:

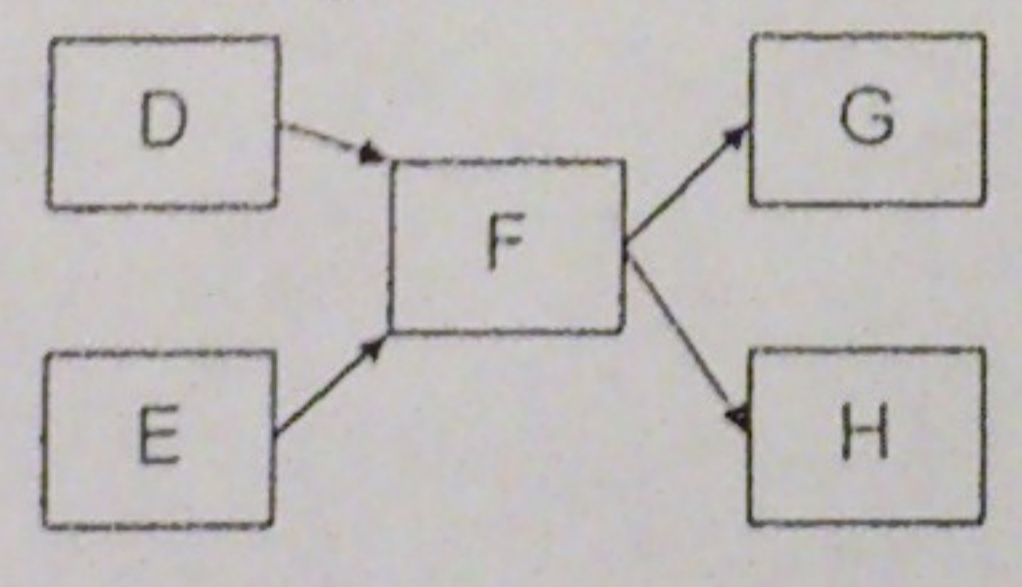
1. Wstęp
2. Definicje
3. Zarys projektu
4. Produkty projektu
5. Model procesu projektowego
6. Organizacja projektu
7. Zarządzanie
8. Proces techniczny
9. Etapy pracy, harmonogram i budżet
10. Ewolucja planu projektu

Brakującym elementem jest:

- a) Proces techniczny
- b) Podsumowanie
- c) Budżet
- d) Proces kontrolny

4. Na rysunku przedstawiono fragment diagramu sieciowego. Jeśli odpowiednie parametry zadań są następujące:

- Zad D: ES=3; EF=4; LS=7; LF=9
- Zad E: ES=3; EF=4; LS=10; LF=12
- Zad G: ES=17; EF=26; LS=17; LF=26
- Zad H: ES=11; EF=13; LS=17; LF=19,



to parametr ES zadania F wynosi:

- a) 9; b) 10; c) 12; d) 13 e) trudno powiedzieć
5. Jesteś kierownikiem projektu informatycznego. Twój kierownik ds. jakości poinformował Cię, że należy zakończyć planowanie testów oprogramowania tuż przed ich rozpoczęciem. Jednocześnie powinieneś rozpocząć testowanie produktów możliwie jak najpóźniej, aby uwzględnić wszystkie zmiany w nich zachodzące. Jaka wobec tego powinna być zależność między aktywnością polegającą na planowaniu testów a aktywnością polegającą na ich wykonaniu
- a) SS; b) SF c) FS d) FF

6. Pełne rozwinięcie nazwy PMBOK, to

- a) Project Management Book
- b) Project Management Body of Knowledge
- c) Project Management Book of Projects
- d) Project Management Basic of Knowledge

7. Klasyczne metody walki z ryzykiem w projekcie to

- a) probabilistyka, podjęcie, reasekuracja
- b) transfer, podjęcie, redukcja zagrożeń
- c) planowanie, negocjacje, redukcja zagrożeń
- d) ubezpieczenia, planowanie metodą PERT, WAVE

8. Jeśli w metodzie EVM współczynnik EV=10, a SV = 15, to odchylenie między wartością zarobioną a rzeczywistymi kosztami wynosi

- a) 10 b) 5 c) -5; d) 0

9. Procesy zarządzania projektem zdefiniowane niezgodnie z PMBOK, to:

- a) inicjacji, planowania, kontrolne, wykonawcze, końcowe
- b) inicjacji, planowania, kontrolne, wykonawcze, testowania, końcowe
- c) planowania, kontrolne, wykonawcze, końcowe

10. W probabilistycznej metodzie ścieżki krytycznej (CPM) w celu wyznaczenia ścieżki krytycznej zamiast stosowanej w metodzie klasycznej CPM czasem wykonania, posługujemy się:

- a) wartościami oczekiwanymi zapasów wykonania
- b) wartościami oczekiwanymi czasów wykonania
- c) wariacjami czasów wykonania
- d) wariacjami zapasów wykonania

11. Wskaż zdania prawdziwe

- a) Zawsze dla diagramu Gantta można wykonać odpowiadający mu graf precedensji
- b) Dla grafu precedensji etykietowanego w modelu A-o-A zawsze można wykonać równoważny mu diagram etykietowany w modelu A-o-N
- c) Graf precedensji przedstawia strukturę zadaniowo-czasową projektu
- d) Na grafie precedensji nie można przedstawić zależności typu FS i FF między zadaniami

12. W kierowanym przez Ciebie projekcie wartości współczynników metody EVM są następujące: EV = 7362 PLN, BCWS = 8232 PLN. Wartość SV wynosi w tym projekcie:

- a) -870 PLN; b) 870 PLN; c) 0,89 d) nie da się wyznaczyć

13. Twórcą map myśli jest

- a) Buzan b) Covey c) Eisenhower

14. W kierowanym przez Ciebie projekcie SPI=0,72 oraz CPI = 1,1. Które z poniższych określeń najlepiej określa ten projekt:

- a) twój projekt postępuje lepiej niż zaplanowany harmonogram i przekroczył planowany budżet
- b) twój projekt jest opóźniony w stosunku do planu i przekroczył planowany budżet
- c) twój projekt postępuje lepiej niż zaplanowany harmonogram a jego wydatki są poniżej planowanego budżetu
- d) twój projekt jest opóźniony w stosunku do planu a jego wydatki są poniżej planowanego budżetu

15. Mamy do czynienia z projektem informatycznym o jasno zdefiniowanym celu. Cel ten można osiągnąć na wiele różnych sposobów, z których żaden nie jest wyraźnie optymalny. W takim wypadku najlepiej będzie zastosować metodykę z grupy

- a) APF
- b) TPM
- c) xPM

16. Zaplanowany budżet projektu wynosi 10⁶ PLN. W pierwszym miesiącu zaplanowano do wykonania zadania A (50 k PLN), zadanie B (100 k PLN) oraz zadanie C (50 k PLN). Po zakończeniu pierwszego miesiąca okazało się, że wykonano tylko zadania A i B i wydano 250 k PLN. Na koniec pierwszego miesiąca współczynnik EV wynosi w tym projekcie około

- a) 150 k PLN b) 100 k PLN c) 200 k PLN

17. Zaplanowany budżet projektu wynosi 10⁶ PLN. W pierwszym miesiącu zaplanowano do wykonania zadania A (50 k PLN), zadanie B (100 k PLN) oraz zadanie C (50 k PLN). Po zakończeniu pierwszego miesiąca okazało się, że wykonano tylko zadania A i B i wydano 250 k PLN. Szacowany rzeczywisty koszt tego projektu wynosi

- a) około 1,9 · 10⁶ PLN; b) około 1,6 · 10⁶ PLN; c) około 1,2 · 10⁶ PLN

18. Który z obszarów klasyfikacyjnych ryzyka jest obszarem stosowanym w taksonomiach ryzyka projektów informatycznych omawianych na zajęciach:

- a) techniczny; b) planowania; c) założeń opłacalności; d) organizacyjny; e) zewnętrznych zależności

19. W modelu jakości FURPS+ opracowanym w firmie Hewlett Packard wymagania grupowane są w następujące grupy:

- a) Funkcjonalność, Użyteczność, Niezawodność, Wydajność, Serwis
- b) Funkcjonalność, Użyteczność, Niezawodność, Wymagania Serwis
- c) Funkcjonalność, Użyteczność, Niezawodność, Wydajność, Przenośność

20. Do narzędzi Ishikawy kontroli jakości nie należy

- a) diagram Pareto; b) histogram; c) lista kontrolna
- d) diagram Gantta; e) diagram sekwencji

Część II

1. W jakim celu i dla kogo tworzy się statut projektu? Podać minimalny zestaw informacji, które powinny znaleźć się w statucie projektu (wg koncepcji prezentowanej na wykładach)
2. Wyjaśnij co to jest narzędzie macierz RAM i podaj przykład zastosowania
3. Na czym polega postawa proaktywna? W jaki sposób można ją wykorzystywać w projekcie.
4. Scharakteryzować dowolną metrykę jakościową stosowaną w ocenie projektów informatycznych.