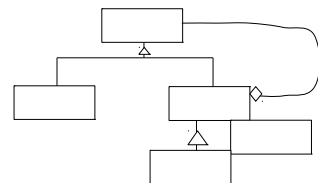


1. Trzy główne przyczyny niepowodzeń projektów IT to:
 b) opór przed zmianą, niewłaściwe wsparcie organizacyjne, nierealistyczne oczekiwania +
2. Zarządzanie projektem to:
 a) wykorzystywanie kombinacji wiedzy, umiejętności, technik i narzędzi związanych z przedsięwzięciem, w celu zaspokojenia oczekiwań potrzeb udziałowców +
3. Średni czas opracowania WBS w projekcie IT dużej wielkości wynosi: c) około 0,5% +
4. Składniki projektu wg PMBOK, to:
 a) aktywność, funkcja, zadanie +
5. Klasykne metody walki z ryzykiem w projekcie to:
 c) transfer, podjęcie, redukcja zagrożeń +
6. Jeśli w metodzie EVM współczynnik EV=10, a SV=15, to odchylenie między wartością zarobioną, a rzeczywistymi kosztami wynosi: c) trudno powiedzieć +
7. Procesy zarządzania projektami IT wg PMBOK, to:
 a) inicjacji, planowania, kontrolne, wykonawcze, końcowe +
 b) programowanie parami +
8. Norma IEEE 1058 definiuje zawartość:
 c) Planu Zarządzania Projektem
9. Projekt IT kończy się, gdy (według modelu klasycznego):
 a) zostaną osiągnięte cele projektu +
 b) wiadomo, że cele projektu nie zostaną osiągnięte +
- 10a. W niedoświadczonym zespole projektowym należy wykonywać WBS metodą dekompozycji: a) funkcjonalnej +
- 10b. W doświadczonym zespole projektowym należy wykonywać WBS metodą dekompozycji: b) obiektowej +
11. Metoda PERT pozwala na:
 b) identyfikację ścieżki krytycznej +
 c) identyfikację zapasów zadań +
12. Zarządzanie konfiguracją jest przykładem:
 a) funkcji projektu +
13. Stan i sprawność zespołu projektowego może być zmierzony metryką c) EQ +

14. Następujące 8 fraz: definicja wymagań, Analiza wymagań, Projekt wstępny, Projekt szczegółowy, Implementacja, Testy integracyjne, Testy akceptacyjne, eksploatacja i pielęgnacja jest charakterystyczna dla metodyki: c) NASA +
15. Metodyka Cristal Clear Family jest przykładem metodyki a) Zwinnej +
16. Zasada PDCA jest ważną, szóstą metodą zarządzania c) jakością +
17. Następujący obszar nie jest obszarem zarządzania projektami IT w podejściu PMBOK c) zarządzanie podwykonawcami +
18. Zmiana może mieć charakter projektu lub usprawnienia. O kwalifikacji decyduje a) budżet +
19. Mapa myśli jest metodą: b) zapisu nieliniowej struktury elementów hierarchicznych +
20. Metodyka XP zakłada:
 a) wspólną własność kodu +
 b) programowanie parami +
21. Do metodyk zwinnych należy: c) XP +
22. Punktem wyjścia przy planowaniu projektu w metodyce Prince 2 jest: a) budowa WBS + c) budowa sieci PERT +
23. W projekcie prowadzonym z wykorzystaniem metody CCPM przewidzianym na 6 miesięcy, w 19 tygodniu wykorzystanie bufora wynosiło 60%. W takim przypadku PM powinien c) zwiększyć intensywność monitorowania projektu +
24. Uzupełnić rysunek tak, aby przedstawiał obiektywny model notacji UML, podstawowych pojęć projektu wg TPM



???

25. Mamy do czynienia z projektem informatycznym o jasno zdefiniowanym celu. Cel ten można osiągnąć na wiele różnych sposobów, z których żaden nie jest wyraźnie optymalny. W takim przypadku najlepiej będzie zastosować metodykę z grupy: b) APF +
- Zaplanowany budżet projektu wynosi 10⁶ PLN. W pierwszym miesiącu zaplanowano do wykonania zadania A(50k PLN), zadanie B (100k PLN) oraz zadanie C (50k PLN). Po zakończeniu pierwszego miesiąca okazało się, że wykonano tylko zadania A i B i wydano 250 k PLN. (do zad 26 i 27)
26. Na koniec pierwszego miesiąca współczynnik EV wynosi w tym projekcie około b) 150k PLN +
27. Szacowany rzeczywisty koszt tego projektu wynosi a) około 1,6 10⁶ PLN +
- MITM/PM – metodyka IBM – nigdy nie przerywamy projektu.
- NASA: def. Wymagań, analiza wymagań, proj. wstępny, szczegółowy, implementacja, testy integracyjne. Testy akceptacyjne, eksploatacja i pielęgnacja.
- APM: 40 kompetencji z 4 kat: zarządzanie proj, organizacja i ludzie, procesy i procedury, zarz. ogólne
- MSF: Evisioning, Planning, Developing, Stabilizing.
- RAD (ciągle zmiany i modyfikacje, stały kontakt z klientem):** wysoka jakość rozwiązania, ewolucyjność procesu wytwarzania systemu, stosowanie inżynierskich technik wytwarzania w całym cyklu realizacji, wykorzystanie profesjonalnych zespołów, wykorzystanie profesjonalnych metod zarządzania zespołem, stosowanie wydajnych narzędzi wspomagających wytwarzanie oprogramowania
- DPM:** definicja, analiza, projekt, implementacja, instalacja, użytkowanie.
- SWEBOK** – Zarządzanie konfiguracją oprogramowania, konstrukcja oprogramowania, projektowanie, proces inżynierii programowania, ewolucja i pielęgnacja oprogramowania, zarządzanie inżynierią programowania, analiza jakości programowania, analiza wymagań, testowanie.
- Metodyki lekkie:** XP, Crystal Clear Family, Adaptive Software Development, SCRUM, Feature Driven Development, Pattern Language of Programming.
- Cechy metodyk zwinnych:** Jednostki i interakcje są ważniejsze niż procesy i narzędzia, Działające oprogramowanie jest ważniejsze niż obszerna dokumentacja, Współpraca z klientem jest ważniejsza niż negocjacja kontraktu, Nadążanie ze zmianami jest ważniejsze niż trzymanie się planu.

PMBOK: integralnością, zakresem, czasem, jakością, ryzykiem, kosztami, zasobami ludzkimi, podwykonawcami, komunikacją.

PRINCE2: przygotowanie założeń, planowanie, konstruowanie projektu, strategiczne decyzje proj, sterowanie etapem, zarządzanie zakresem etapu, zarz. wytwarzaniem produktów, zamykanie proj.

Jednolity system dokumentacji:teczka projektu, etapu, merytoryczna, jakości.

Aspekty jakości: QA, QP, QC.

FURPS: Functionality, Usability, Reliability, Performance, Supportability.

CUPRIMDSO: Capability, Usability, Performance, Reliability, Instalability, Maintainability, Documentation, Service, Overall.

CMMI is a process improvement approach. Grupy procesów: zarządzanie procesami, projektami, Inżynieria, Wsparcie. Poziom zaawansowania danego projektu oceniamy w skali 0-5.

ISO 9000-3 -Jakość oprogramowania to ogół cech i własności programu decydujących o jego zdolności do zaspokajania stwierdzonych lub przewidzianych potrzeb użytkownika.

IEEE 610.12 – Jakość oprogramowania ma pożądaną kombinację cech.

Metoda analizy punktów funkcyjnych (FPA) - Liczbę nie skorygowanych punktów funkcyjnych wylicza się na podstawie formuły korzystając z następujących danych: *Wejścia użytkownika: obiekty wejściowe wpływających na dane w systemie; *Wyjścia użytkownika: obiekty wyjściowe związane z danymi w systemie; *Zbiory danych wewnętrzne: liczba wewnętrznych plików roboczych; *Zbiory danych zewnętrzne: liczba plików zewnętrznych zapełnianych przez produkt programowy; *Zapytania zewnętrzne: interfejsy z otoczeniem programu.

1FP – 125 Instrukcji w C.
 100.000FP – Windows 95

Wykorzystuje się do: ocena złożoności realizacji systemów, audyt projektów, ocena jakości pracy i wydajności zespołów ludzkich.

COCOMO: przedsięwzięcia **łatwe** (wszyscy są doświadczeni, dziedzina dobrze znana), **nieważne** (mieszane składy, dziedzina mniej znana), **trudne** (niedoświadczony zespół, nieznaną dziedziną. Wykorzystuje się do szacowania nakładu i czasu realizacji przedsięwzięcia.

Ishikawa: diagram pereto, histogram, wykres przebiegu, wykres rozproszony, wykres kontrolny, diagram przyczynowo-skutkowy, diagram relacji.